***Z1\_5\_2\_3***

**Materiał do mini wykładu o "kamieniach milowych".**

**W tradycyjnym zarządzaniu projektem wyróżnia się pięć faz:**

* inicjacja,
* planowanie,
* wykonywanie,
* monitorowanie,
* ukończenie projektu.

**Przykłady zmiennych czynników pojawiających się w planie:**

* zakres projektu,
* czas na jego realizacje,
* budżet,
* jakość
* ryzyko.

**Kamień milowy** w zarządzaniu projektem, to ważne zdarzenie w harmonogramie, które podsumowuje określony zestaw zadań, bądź daną fazę.

Oznacza on jednocześnie **pewne istotne, jednorazowe zdarzenie, które można w jednoznaczny sposób określić.**

Podsumowanie określonych zestawów zadań lub określoną fazę projektu nazywamy **kamieniami milowymi**.

Może to być np: podpisanie dokumentu, otrzymanie wyniku, ważne spotkanie, zatwierdzenie pracy itp.

Zazwyczaj wystąpienie kamienia milowego wiąże się z dalszymi decyzjami odnośnie do rozwoju projektu.

W harmonogramie działań np. diagramie Gantta "kamień milowy" - oznacza się jako kwadrat obrócony o 45°, wypełniony - który oznacza szczególny rodzaj zadania, sygnał zakończenia pewnej fazy, jednorazowe zdarzenie, warunkuje przejście do następnego etapu.